令　和　８　年　度

事　業　計　画　書

収　支　予　算　書

自　令和８年　４月　１日

至　令和９年　３月　31 日

公益財団法人　道　央　農　業　振　興　公　社

第１　基本方針

道央地域の農業は、基幹産業として食料供給を担うことはもとより地域の様々な産業とも密接に結びつく経済の柱のひとつであります。

このような地域社会としての役割を発揮するためには、安定的かつ持続性のある農業経営を実現するとともに、多様な担い手が活躍できる環境づくりを行うことが重要です。

当公社では、公益目的事業である「担い手別の育成事業」においては、持続的かつ安定的な経営を実践できる能力を有する新規就農者の育成や地域農業の中核となる担い手の育成・確保を行い、「農用地の利用調整事業」においては、地域資源となる農地の効率的な利用や不耕作地発生の未然防止及び新規就農者の就農地確保を行うことを事業の中心に据えて各種事業を取り進めます。

また、地域農業が有する様々な課題に対し、関係４市及び道央農業協同組合などの関係機関・団体と連携し解決に向けて取り組みます。

さらに、公益性の発揮にも十分配慮し、地域の農業者をはじめ、関係機関・団体からの信頼と付託に応えるべく充実した活動に努めます。

第２　事業計画書

【公益目的事業】

１　担い手別の育成事業

道央地域の農業・農村の維持活性化に不可欠な農業の担い手を育成するため、関係機関・団体と連携のもと、次の事業に取り組みます。

（１）相談・支援事業

認定農業者や新規就農者の育成・確保、農業生産法人設立や第三者経営承継の支援、効率的な農地利用調整を図るため、関係機関・団体で構成するワンストップ支援窓口機能の発揮により農業者の各種相談・支援を行います。

（２）研修関連事業

地域の農業者の技術向上と経営安定のため、専門的知識・技術および経営管理に関する各種研修を実施するとともに、新規就農者の育成と若手農業者のリーダー養成のための研修を実施します。

特に新規就農者の安定した営農継続に向け、関係機関・団体と連携・情報共有により適切な支援に努めます。

① 技術・経営等に関する研修会
② 新規就農研修
③ ニューファーマー育成研修
④ 道央農業塾

（３）担い手交流支援事業

独身農業者及び後継者のパートナーを確保・支援するため、(公財)北海道農業公社との連携により、出会いや交流の場などの情報を提供します。

（４）農福連携支援事業

道央地域農業の多面的機能を発揮する観点から、労働力不足への対応策として、農業と福祉の橋渡しや公社圃場を活用した体験会実施などにより道央地域の農福連携への取り組みを支援します。

２　農用地の利用調整事業

地域農業の生産基盤である農地の有効活用を推進するため、担い手支援センターが持つ農地の利用調整機能を十分発揮しながら、賃借については、農地バンクより農地中間管理事業の業務委託を受け、売買については、市との役割分担に基づき業務の一部を担うとともに関係機関・団体と協力し事業の推進に努めます。

【収益事業等】

1　農産物生産支援事業

地域農業の経営安定に資する次の事業に取り組みます。

（1）関係機関・民間団体等からの依頼により、公社圃場において新技術、新資材や新品種などの各種試験を実施します。

（2）関係機関・団体並びに生産組織との連携と役割分担により、地域ニーズに基づく各種栽培試験を農家圃場および公社圃場で実施するとともに、関係機関・団体が開催する各種栽培講習会などにおいて、試験成績等をフィードバックします。

2　農業労働力確保支援事業

農業労働力確保に向け、次の事業に取り組みます。

（1）道央農業協同組合が実施しているアグリサポート事業に関する労賃徴収・支払いに関する事務を道央農業協同組合から受託し支援します。

（2）雇用就農者の確保を重視するため、雇用就農希望者の募集や面接を実施し、従業員を必要とする農業者・農業生産法人への仲介など積極的に関わりを持ち、労働力確保支援に取り組みます。

3　市営牧場管理受託事業

地域酪農経営の安定と労働軽減のため、次の事業に取り組みます。

（1）千歳市営牧場

乳用育成牛の通年の管理をするとともに、放牧地の適正管理、良質な冬期飼料の確保、飼養管理技術の向上および防疫・衛生管理の徹底に努めます。

（2）恵庭市営牧場

乳用育成牛の夏期放牧の管理をするとともに、放牧地の適正管理、飼養管理技術の向上および防疫・衛生管理の徹底に努めます。

【管理運営】

社会的に信頼され責任ある法人として、法令遵守と情報開示に努めるとともに、公益目的事業において、目的に則した事業運営を推進します。

また、収益事業等においては、地域ニーズ等に対応した業務運営に努めます。

正味財産増減予算書総括表

令和8年4月1日から令和9年3月31日まで

（単位：千円）

科　　目	令和8年度予算額 (A)	令和7年度予算額 (B)	差異(A)-(B)	備　　考
Ⅰ　一般正味財産増減の部				
1. 経常増減の部				
(1) 経常収益				
①基本財産収益	0	0	0	
②基本財産運用益	35	21	14	
③運営負担金収益	78,322	78,322	0	
④事業収益	468,588	396,399	72,189	
⑤受取補助金等	0	0	0	
⑥雑収益	13,166	6,519	6,647	
経常収益計	560,111	481,261	78,850	
(2) 経常費用				
①基本財産繰入金支出	0	0	0	
②事業費	545,972	470,754	75,218	
③管理費	14,139	11,277	2,862	
経常費用計	560,111	482,031	78,080	
当期経常増減額	0	△ 770	770	
2. 経常外増減の部				
(1) 経常外収益	0	0	0	
(2) 経常外費用	0	0	0	
当期経常外増減額	0	0	0	
当期一般正味財産増減額	0	△ 770	770	
一般正味財産期首残高	32,429	33,199	△ 770	
一般正味財産期末残高	32,429	32,429	0	
Ⅱ　指定正味財産増減の部			0	
①基本金受入			0	
当期指定正味財産増減額	0	0	0	
指定正味財産期首残高	10,000	10,000	0	
指定正味財産期末残高	10,000	10,000	0	
Ⅲ　正味財産期末残高	42,429	42,429	0	

【参考】

収益合計	560,111	481,261	78,850	
費用合計	560,111	482,031	78,080	
差　　引	0	△ 770	770	

収支予算書総括表(損益ベース)(事業区分別)

令和8年4月1日から令和9年3月31日まで

(単位:千円)

科目	公益目的事業会計				収益事業等会計					法人会計	内部取引控除	合計
	担い手別の育成事業(公1)	農用地の利用調整事業(公2)	共通	小計	農産物生産支援事業(収1)	農業労働力確保支援事業(収2)	市営牧場管理受託事業(収3)	共通	小計			
Ⅰ 一般正味財産増減の部												
1. 経常増減の部												
(1) 経常収益												
①基本財産収益	0	0		0	0	0	0		0	0		0
②基本財産運用益	0	0	0	0	0	0	0	0	0	35		35
基本財産利息収入	0	0		0	0	0	0		0	35		35
③運営負担金収益	34,539	18,160		52,699	9,583	3,170	0		12,753	12,870		78,322
④事業収益	0	409,557		409,557	371	0	58,660		59,031	0		468,588
⑤受取補助金等	0	0		0	0	0	0		0	0		0
⑥雑収益	401	2,445		2,846	4,200	0	6,054		10,254	66		13,166
経常収益計	34,940	430,162	0	465,102	14,154	3,170	64,714	0	82,038	12,971	0	560,111
(2) 経常費用												
①基本財産繰入金支出	0	0		0	0	0	0		0	0		0
②事業費	36,125	430,514		466,639	11,766	3,156	64,411		79,333			545,972
③管理費				0					0	14,139		14,139
経常費用計	36,125	430,514	0	466,639	11,766	3,156	64,411	0	79,333	14,139	0	560,111
当期経常増減額	-1,185	-352	0	-1,537	2,388	14	303	0	2,705	-1,168	0	0
2. 経常外増減の部												
(1) 経常外収益	0	0		0	0	0	0		0	0		0
(2) 経常外費用	0	0		0	0	0	0		0	0		0
当期経常外増減額	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
他会計振替前当期一般正味財産増減額	-1,185	-352	0	-1,537	2,388	14	303	0	2,705	-1,168	0	0
他会計振替額			326	326				-326	-326			0
当期一般正味財産増減額	-1,185	-352	326	-1,211	2,388	14	303	-326	2,379	-1,168	0	0
一般正味財産期首残高												32,429
一般正味財産期末残高												32,429
Ⅱ 指定正味財産増減の部												
①基本金受入												
当期指定正味財産増減額												0
指定正味財産期首残高												10,000
指定正味財産期末残高												10,000
Ⅲ 正味財産期末残高												42,429

【参考】

収益合計	34,940	430,162	0	465,102	14,154	3,170	64,714	0	82,038	12,971	0	560,111
費用合計	36,125	430,514	0	466,639	11,766	3,156	64,411	0	79,333	14,139	0	560,111
差引	-1,185	-352	0	-1,537	2,388	14	303	0	2,705	-1,168	0	0

収 支 予 算 書 （損益ベース）

令和8年4月1日から令和9年3月31日まで

（単位：千円）

科　　目	（会計区分）	8年度予算額	7年度予算額	増　　減
Ⅰ　一般正味財産増減の部				
1. 経常増減の部				
(1) 経常収益				
①基本財産収益	（法人）	0	0	0
②基本財産運用益		35	21	14
基本財産利息収入	（法人）	35	21	14
③運営負担金収益		78,322	78,322	0
担い手別の育成事業	（公 1）	34,539	34,539	0
農用地の利用調整事業	（公 2）	18,160	18,160	0
農産物生産支援事業	（収 1）	9,583	9,583	0
農業労働力確保支援事業	（収 2）	3,170	3,170	0
法人会計	（法人）	12,870	12,870	0
④事業収益		468,588	396,399	72,189
担い手別の育成事業	（公 1）	0	0	0
人・農地プラン見直し事業受託料		0	0	0
農用地の利用調整事業	（公 2）	409,557	337,772	71,785
円滑化事業収入		0	105	△ 105
合理化事業収入		0	0	0
円滑化事業受取小作料		273,566	313,602	△ 40,036
中間管理事業受取賃貸料		133,998	22,991	111,007
農地中間管理事業受託料		1,993	1,074	919
農産物生産支援事業	（収 1）	371	448	△ 77
受託手数料		371	448	△ 77
市営牧場管理受託事業	（収 3）	58,660	58,179	481
牧場受託料		38,060	37,818	242
受託手数料		20,600	20,361	239
⑤受取補助金等		0	0	0
担い手別の育成事業	（公 1）	0	0	0
農用地の利用調整事業	（公 2）	0	0	0
⑥雑収益		13,166	6,519	6,647
農産物生産支援事業	（収 1）	4,200	3,317	883
試験圃生産物売却収入		4,200	3,317	883
法人会計	（法人）	66	103	△ 37
利息収入		66	103	△ 37
市営牧場管理受託事業	（収 3）	20	20	0
利息収入		20	20	0
担い手別の育成事業	（公 1）	401	400	1
雑収入		401	400	1
農用地の利用調整事業	（公 2）	2,445	2,444	1
農地情報等利用収入		2,415	2,415	0
雑収入		30	29	1
農産物生産支援事業	（収 1）	0	4	△ 4
雑収入		0	4	△ 4
市営牧場管理受託事業	（収 3）	6,034	231	5,803
雑収入		6,034	231	5,803
法人会計	（法人）	0	0	0
雑収入		0	0	0
経 常 収 益 計		560,111	481,261	78,850

収 支 予 算 書 （損益ベース）

令和8年4月1日から令和9年3月31日まで

（単位：千円）

科　　目	（会計区分）	8年度予算額	7年度予算額	増　　減
(2) 経常費用				
①事業費		545,972	470,754	75,218
担い手別の育成事業	（公 1）	36,125	35,208	917
役員報酬		0	0	0
給料手当		12,988	9,859	3,129
臨時雇賃金		3,812	1,786	2,026
法定福利費		2,465	1,933	532
福利厚生費		140	75	65
給与負担金		7,301	9,085	△ 1,784
受入管理分担金		0	0	0
（人件費）		26,706	22,738	3,968
旅費交通費		670	157	513
研修・講習会費		1,315	1,231	84
会議費		34	9	25
通信費		398	406	△ 8
リース減価償却費		458	458	0
印刷消耗品費		881	702	179
水道光熱費		227	221	6
修繕費		0	0	0
賃借料		1,538	1,294	244
車両費		268	361	△ 93
燃料費		260	216	44
後継者育成費		2,005	5,707	△ 3,702
施設管理費		245	249	△ 4
租税・公課		824	923	△ 99
負担金		0	0	0
図書費		23	43	△ 20
保険料		23	39	△ 16
飼料費		0	0	0
手数料		104	141	△ 37
委託料		0	0	0
原材料費		0	0	0
消耗備品費		131	281	△ 150
雑　費		15	32	△ 17
農用地の利用調整事業	（公 2）	430,514	358,731	71,783
役員報酬		0	0	0
給料手当		9,012	8,324	688
法定福利費		960	1,116	△ 156
福利厚生費		64	37	27
給与負担金		6,343	6,363	△ 20
受入管理分担金		0	0	0
（人件費）		16,379	15,840	539
旅費交通費		20	5	15
研修・講習会費		30	0	30
会議費		30	11	19
通信費		532	518	14
リース減価償却費		0	0	0

収 支 予 算 書 （損益ベース）

令和8年4月1日から令和9年3月31日まで

（単位：千円）

科　　目	（会計区分）	8年度予算額	7年度予算額	増　　減
印刷消耗品費		734	493	241
水道光熱費		146	142	4
修繕費		0	0	0
賃借料		1,231	1,260	△ 29
車両費		0	0	0
燃料費		73	69	4
施設管理費		156	159	△ 3
租税・公課		501	506	△ 5
負担金		2,655	2,655	0
図書費		0	0	0
円滑化事業支払小作料		273,566	313,602	△ 40,036
中間管理事業支払賃借料		133,998	22,991	111,007
保険料		0	0	0
手数料		329	198	131
委託料		0	0	0
原材料費		0	0	0
消耗備品費		131	281	△ 150
一般会計繰入金支出		0	0	0
雑　費		3	1	2
農産物生産支援事業	（収 1）	11,766	10,870	896
役員報酬		0	0	0
給料手当		667	435	232
臨時雇賃金		1,239	1,926	△ 687
法定福利費		201	209	△ 8
福利厚生費		48	32	16
給与負担金		2,123	2,278	△ 155
受入管理分担金		0	0	0
（人件費）		4,278	4,880	△ 602
旅費交通費		5	4	1
研修・講習会費		15	0	15
会議費		0	0	0
通信費		162	110	52
リース減価償却費		0	0	0
印刷消耗品費		122	171	△ 49
水道光熱費		878	569	309
修繕費		190	98	92
賃借料		1,234	1,351	△ 117
車両費		208	271	△ 63
燃料費		467	472	△ 5
施設管理費		267	272	△ 5
租税・公課		629	468	161
負担金		6	6	0
図書費		41	33	8
保険料		0	0	0
飼料費		0	0	0
手数料		1,424	969	455
委託料		0	0	0

収 支 予 算 書 （損益ベース）

令和8年4月1日から令和9年3月31日まで

（単位：千円）

科　　目	（会計区分）	8年度予算額	7年度予算額	増　　減
原材料費		1,830	1,167	663
消耗備品費		0	28	△ 28
雑　費		10	1	9
農業労働力確保支援事業	（収 2）	3,156	2,948	208
役員報酬		0	0	0
給料手当		2,100	1,952	148
臨時雇賃金		0	0	0
法定福利費		369	326	43
福利厚生費		12	7	5
給与負担金		0	0	0
受入管理分担金		0	0	0
（人件費）		2,481	2,285	196
旅費交通費		0	0	0
研修・講習会費		0	0	0
会議費		0	0	0
通信費		291	288	3
リース減価償却費		0	0	0
印刷消耗品費		30	22	8
水道光熱費		92	90	2
修繕費		0	0	0
賃借料		65	59	6
車両費		0	0	0
燃料費		45	42	3
施設管理費		100	102	△ 2
租税・公課		52	59	△ 7
負担金		0	0	0
図書費		0	0	0
保険料		0	0	0
飼料費		0	0	0
手数料		0	1	△ 1
委託料		0	0	0
原材料費		0	0	0
事務費		0	0	0
消耗備品費		0	0	0
雑　費		0	0	0
市営牧場管理受託事業	（収 3）	64,411	62,997	1,414
役員報酬		0	0	0
給料手当		22,915	18,854	4,061
臨時雇賃金		3,200	4,442	△ 1,242
法定福利費		4,369	3,887	482
福利厚生費		159	116	43
給与負担金		4,378	4,263	115
受入管理分担金		0	0	0
（人件費）		35,021	31,562	3,459
旅費交通費		10	1	9

収 支 予 算 書 （損益ベース）

令和8年4月1日から令和9年3月31日まで

（単位：千円）

科　　目	（会計区分）	8年度予算額	7年度予算額	増　　減
研修・講習会費		60	0	60
会議費		230	186	44
通信費		245	231	14
リース減価償却費		0	0	0
印刷消耗品費		574	483	91
水道光熱費		1,357	1,290	67
修繕費		1,600	1,459	141
賃借料		150	98	52
車両費		1,583	1,651	△ 68
燃料費		2,177	2,328	△ 151
施設管理費		248	248	0
租税・公課		460	491	△ 31
負担金		15	15	0
図書費		0	0	0
保険料		110	110	0
飼料費		2,990	2,940	50
手数料		139	123	16
委託料		2,608	1,958	650
原材料費		14,760	17,439	△ 2,679
消耗備品費		0	221	△ 221
一般会計繰入金支出		0	0	0
雑　費		74	163	△ 89
②管理費	（法人）	14,139	11,277	2,862
役員報酬		0	0	0
給料手当		5,277	4,885	392
臨時雇賃金		0	0	0
法定福利費		1,087	796	291
福利厚生費		100	224	△ 124
給与負担金		3,636	3,456	180
受入管理分担金		△ 32	△ 1,232	1,200
（人件費）		10,068	8,129	1,939
旅費交通費		38	17	21
研修・講習会費		10	0	10
会議費		238	155	83
通信費		95	118	△ 23
リース減価償却費		0	0	0
印刷消耗品費		509	381	128
水道光熱費		319	310	9
修繕費		50	0	50
賃借料		308	284	24
車両費		0	0	0
燃料費		164	148	16
施設管理費		363	370	△ 7
租税・公課		591	493	98
負担金		37	39	△ 2
図書費		51	41	10
保険料		111	118	△ 7

収 支 予 算 書 （損益ベース）

令和8年4月1日から令和9年3月31日まで

（単位：千円）

科　　目　　（会計区分）	8年度予算額	7年度予算額	増　　減
手数料	573	572	1
委託料	0	0	0
消耗備品費	390	28	362
一般会計繰入金支出	0	0	0
雑　費	224	74	150
経常費用計	560,111	482,031	78,080
当期経常増減額	0	△ 770	770
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益	0	0	0
補助金返還金			0
			0
(2) 経常外費用	0	0	0
補助金返還金			0
			0
当期経常外増減額	0	0	0
当期一般正味財産増減額	0	△ 770	770
一般正味財産期首残高	32,429	33,199	△ 770
一般正味財産期末残高	32,429	32,429	0
Ⅱ　指定正味財産増減の部			0
①基本金受入			0
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	10,000	10,000	0
指定正味財産期末残高	10,000	10,000	0
Ⅲ　正味財産期末残高	42,429	42,429	0

【参考】

収 益 合 計	560,111	481,261	78,850
費 用 合 計	560,111	482,031	78,080
差　　引	0	△ 770	770

令和８年度　資金調達及び設備投資の見込みについて

事業年度　　令和８年４月１日から令和９年３月３１日まで

(1) 資金調達の見込みについて

当期中に資金調達の予定はありません。

(2) 設備投資の見込みについて

当期中に重要な設備投資(除却又は売却を含む)
の予定はありません。