

令和 3 年 度

事 業 計 画 書

収 支 予 算 書

自 令和 3 年 4 月 1 日

至 令和 4 年 3 月 31 日

公益財団法人 道 央 農 業 振 興 公 社

第 1 基本方針

道央地域の農業は、基幹産業として食料供給を担うことはもとより、地域の様々な産業とも密接に結びつく経済の柱のひとつであります。

このような地域社会としての役割を発揮するためには、安定的かつ持続性のある農業経営を実現するとともに、多様な担い手が生き活きと活躍できる環境づくりを推進することが重要です。

当公社では、公益目的事業である「担い手別の育成事業」により、持続的かつ安定的な経営を実践できる能力を有する新規就農者の育成や地域農業の中核を担うことができる担い手の育成・確保を行い、「農用地の利用調整事業」では、地域資源となる農地の効率的な利用や不耕作地発生の未然防止及び新規就農者の就農地確保を行うことなどを事業の中心に据えて進めてまいります。

また、地域農業が有する様々な課題にも関係 4 市及び道央農業協同組合などの関係機関・団体と連携し解決に向けた取り組みを推進します。

さらに、公益性の発揮にも十分配慮し、地域の農業者をはじめ、関係機関・団体からの信頼と付託に応えるべく充実した活動に努めてまいります。

第2 事業計画書

【公益目的事業】

1 担い手別の育成事業

道央地域の農業・農村の維持活性化に不可欠な農業の担い手を育成するため、関係機関・団体と連携のもと、次の事業に取り組みます。

(1) 相談・支援事業

認定農業者や新規就農者の育成、農業生産法人の設立支援、効率的な農地利用調整のため、関係機関・団体で構成する担い手支援センター機能による各種相談・支援を行うとともに、国をはじめとする各種施策等を活用した農業者支援を推進します。

(2) 研修関連事業

地域の農業者の技術向上と経営安定のため、専門的知識、技術および経営管理に関する各種研修を実施するとともに、新規就農者の育成と若手農業者のリーダー養成のための研修を実施します。

- ① 技術・経営等に関する研修会
- ② 新規就農研修
- ③ ニューファーマー育成研修
- ④ 道央農業塾

また、特に新規就農者の安定した営農継続に向け、関係機関・団体と連携・情報共有により適切な支援に努めます。

(3) 若手担い手交流支援事業

独身農業者及び後継者のパートナーを確保・支援するため、農外の独身者との交流の場を提供します。

(4) 農福連携支援事業

近年の労働力の不足への対応策として、また、道央農業の多面的機能の発揮の観点から、農業と福祉の橋渡しをできる人材を育成・派遣することにより、道央地域の農福連携への取り組みを支援します。

- ① 道央地域農福連携推進連絡協議会による広域的な情報共有
- ② 農業版ジョブコーチの育成・派遣支援

2 農用地の利用調整事業

地域農業の生産基盤である農地の有効活用を推進するため、関係機関・団体と連携し、次の事業に取り組みます。

- (1) 関係4市の区域における農地の有効活用について、担い手支援センターの相談機能を発揮し、農用地利用円滑化事業をはじめとする各種制度を活用した調整活動を行い、関係機関・団体の適切な役割分担により円滑かつ効果的な展開に努めます。

また、担い手育成活動と農地の利用調整を併せて担う団体としての機能の発揮に十分努めます。

- (2) 道内での農地中間管理機構である（公財）北海道農業公社が行う農地中間管理事業等について、適切かつ円滑な活用が図られるよう道央地域における一部業務を受託業務として実施します。

【収益事業等】

1 農産物生産支援事業

地域農業の経営安定に資する次の事業に取り組みます。

- (1) 関係機関・民間団体等からの依頼により、公社圃場において新技術、新資材や新品種などの各種試験を実施します。
- (2) 関係機関・団体並びに生産組織との連携と役割分担により、地域ニーズに基づく各種栽培試験を農家圃場および公社圃場で実施するとともに、試験成績については、関係機関・団体を通じ各種栽培講習会などによりフィードバックします。

2 農業労働力確保支援事業

農業労働力確保のため道央農業協同組合が実施しているアグリサポート事業に関する次の事務にかかる業務を道央農業協同組合から受託します。

- (1) 農業者からの労賃徴収に関する事務
- (2) パート労働者への労賃支払いに関する事務

3 市営牧場管理受託事業

地域酪農経営の安定と労働軽減のため、次の事業に取り組みます。

(1) 千歳市営牧場

乳用育成牛の通年の管理をするとともに、放牧地の適正管理、良質な冬期飼料の確保、飼養管理技術の向上および防疫・衛生管理の徹底に努めます。

(2) 恵庭市営牧場

乳用育成牛の夏期放牧の管理をするとともに、放牧地の適正管理、飼養管理技術の向上および防疫・衛生管理の徹底に努めます。

【管理運営】

- (1) 昨年度に運営負担金の検討・協議を行い、本年度から実施される所でありましたが、新型コロナウイルスの影響のほか、人・農地プランの実質化、農福連携への取組みや職員の処遇の見直しなどの課題もあり、運営負担金の考え方について検討を行った所であります。

本年度は、これを踏まえ、公益目的事業及び収益事業の取組効果を考察し、新たに令和4年度～令和9年度までの5か年に関する事業構築に基づく運営負担金等の協議・検討を進めます。

- (2) 社会的に信頼され責任ある法人として、法令遵守と情報開示に努めるとともに、公益目的事業においてその目的に則した事業運営を推進します。

また、収益事業等においては、地域ニーズ等に対応した業務運営に努めます。

正味財産増減予算書総括表

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

(単位:千円)

科 目	3年度 予算額(A)	2年度 予算額(B)	差異(A)-(B)	備 考
I 一般正味財産増減の部				
1. 経常増減の部				
(1) 経常収益				
①基本財産収益	0	0	0	
②基本財産運用益	0	1	△ 1	
③運営負担金収益	63,294	60,777	2,517	
④事業収益	392,012	392,961	△ 949	
⑤受取補助金等	0	2,700	△ 2,700	
⑥雑収益	7,417	7,987	△ 570	
経常収益計	462,723	464,426	△ 1,703	
(2) 経常費用				
①基本財産繰入金支出	0	0	0	
②事業費	452,085	451,951	134	
③管理費	10,638	11,095	△ 457	
経常費用計	462,723	463,046	△ 323	
当期経常増減額	0	1,380	△ 1,380	
2. 経常外増減の部				
(1) 経常外収益	0	0	0	
(2) 経常外費用	0	0	0	
当期経常外増減額	0	0	0	
当期一般正味財産増減額	0	1,380	△ 1,380	
一般正味財産期首残高	24,966	23,586	1,380	
一般正味財産期末残高	24,966	24,966	0	
II 指定正味財産増減の部			0	
①基本金受入			0	
当期指定正味財産増減額	0	0	0	
指定正味財産期首残高	10,000	10,000	0	
指定正味財産期末残高	10,000	10,000	0	
III 正味財産期末残高	34,966	34,966	0	

【参考】

収 益 合 計	462,723	464,426	△ 1,703	
費 用 合 計	462,723	463,046	△ 323	
差 引	0	1,380	△ 1,380	

収支予算書総括表(損益ベース)(事業区分別)

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

(単位:千円)

科 目	公益目的事業会計				収益事業等会計					法人会計	内部取引 控除	合計	
	担い手の育成事業 (公1)	農用地の利用調整事 業(公2)	共通	小計	農産物生産支援事業 (取1)	農業労働力確保支援事 業(取2)	市営牧場管理受託事 業(取3)	共通	小計				
I 一般正味財産増減の部													
1. 経常増減の部													
(1) 経常収益													
①基本財産収益	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
②基本財産運用益	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
基本財産利息収入	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
③運営負担金収益	26,882	14,449		41,331	7,453	2,705	0		10,158	11,805			63,294
④事業収益	0	334,961		334,961	375	0	56,676		57,051	0			392,012
⑤受取補助金等	0	0		0	0	0	0		0	0			0
⑥雑収益	707	2,437		3,144	4,000	0	263		4,263	10			7,417
経常収益計	27,589	351,847	0	379,436	11,828	2,705	56,939	0	71,472	11,815	0		482,723
(2) 経常費用													
①基本財産繰入金支出	0	0		0	0	0	0		0	0			0
②事業費	30,145	351,289		381,434	11,388	2,672	56,591		70,651	10,638			482,085
③管理費				0					0	10,638			10,638
経常費用計	30,145	351,289	0	381,434	11,388	2,672	56,591	0	70,651	10,638	0		482,723
当期経常増減額	-2,556	558	0	-1,998	440	33	348	0	821	1,177	0		0
2. 経常外増減の部													
(1) 経常外収益	0	0		0	0	0	0		0	0			0
(2) 経常外費用	0	0		0	0	0	0		0	0			0
当期経常外増減額	0	0		0	0	0	0		0	0			0
他会計振替前当期一般正味財産増減額	-2,556	558	0	-1,998	440	33	348	0	821	1,177	0		0
他会計振替額				0					0				0
当期一般正味財産増減額	-2,556	558	0	-1,998	440	33	348	0	821	1,177	0		0
一般正味財産期首残高													24,966
一般正味財産期末残高													24,966
II 指定正味財産増減の部													
①基本金受入													
当期指定正味財産増減額													0
指定正味財産期首残高													10,000
指定正味財産期末残高													10,000
III 正味財産期末残高													34,966
収益合計	27,589	351,847	0	379,436	11,828	2,705	56,939	0	71,472	11,815	0		482,723
費用合計	30,145	351,289	0	381,434	11,388	2,672	56,591	0	70,651	10,638	0		482,723
差 引	-2,556	558	0	-1,998	440	33	348	0	821	1,177	0		0

【参考】

収支予算書（損益ベース）

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

（単位：千円）

科 目	(会計区分)	3年度予算額	2年度予算額	増 減
I 一般正味財産増減の部				
1. 経常増減の部				
(1) 経常収益				
①基本財産収益	(法人)	0	0	0
②基本財産運用益		0	1	△ 1
基本財産利息収入	(法人)	0	1	△ 1
③運営負担金収益		63,294	60,777	2,517
担い手別の育成事業	(公 1)	26,882	24,365	2,517
農用地の利用調整事業	(公 2)	14,449	14,449	0
農産物生産支援事業	(収 1)	7,453	7,453	0
農業労働力確保支援事業	(収 2)	2,705	2,705	0
法人会計	(法人)	11,805	11,805	0
④事業収益		392,012	392,961	△ 949
担い手別の育成事業	(公 1)	0	0	0
人・農地プラン見直し事業受託料		0	0	0
農用地の利用調整事業	(公 2)	334,961	335,722	△ 761
円滑化事業収入		1,480	2,246	△ 766
合理化事業収入		0	0	0
円滑化事業受取小作料		332,411	331,872	539
合理化事業受取小作料		0	539	△ 539
農地中間管理事業受託料		1,070	1,065	5
農産物生産支援事業	(収 1)	375	440	△ 65
受託手数料		375	440	△ 65
市営牧場管理受託事業	(収 3)	56,676	56,799	△ 123
牧場受託料		34,620	34,620	0
受託手数料		22,056	22,179	△ 123
⑤受取補助金等		0	2,700	△ 2,700
担い手別の育成事業	(公 1)	0	2,700	△ 2,700
農用地の利用調整事業	(公 2)	0	0	0
⑥雑収益		7,417	7,987	△ 570
農産物生産支援事業	(収 1)	4,000	4,389	△ 389
試験圃生産物売却収入		4,000	4,389	△ 389
法人会計	(法人)	0	0	0
利息収入		0	0	0
市営牧場管理受託事業	(収 3)	0	0	0
利息収入		0	0	0
担い手別の育成事業	(公 1)	707	752	△ 45
雑収入		707	752	△ 45
農用地の利用調整事業	(公 2)	2,437	2,437	0
農地情報等利用収入		2,415	2,415	0
雑収入		22	22	0
農産物生産支援事業	(収 1)	0	139	△ 139
雑収入		0	139	△ 139
市営牧場管理受託事業	(収 3)	263	263	0
雑収入		263	263	0
法人会計	(法人)	10	7	3
雑収入		10	7	3
経常収益計		462,723	464,426	△ 1,703

収支予算書（損益ベース）

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

（単位：千円）

科 目	(会計区分)	3年度予算額	2年度予算額	増 減
(2) 経常費用				
①事業費		452,085	451,951	134
担い手別の育成事業	(公 1)	30,145	29,073	1,072
役員報酬		0	0	0
給料手当		10,394	11,258	△ 864
臨時雇賃金		3,912	2,560	1,352
人材派遣料		0	0	0
退職金		0	0	0
退職給付費用		0	0	0
法定福利費		2,217	2,069	148
福利厚生費		93	63	30
給与負担金		3,734	3,886	△ 152
(人件費)		20,350	19,836	514
旅費交通費		372	365	7
研修・講習会費		1,759	778	981
会議費		0	1	△ 1
通信費		433	449	△ 16
リース減価償却費		0	0	0
印刷消耗品費		1,306	1,177	129
水道光熱費		164	161	3
修繕費		0	0	0
賃借料		1,279	1,727	△ 448
車両費		240	367	△ 127
燃料費		102	111	△ 9
後継者育成費		2,526	2,494	32
推進費		0	0	0
施設管理費		225	213	12
租税・公課		945	878	67
負担金		0	0	0
農地利用集積事業支払補助金		0	0	0
図書費		70	72	△ 2
経営体育成支払交付金		0	0	0
円滑化事業支払小作料		0	0	0
合理化事業支払小作料		0	0	0
保険料		0	0	0
飼料費		0	0	0
手数料		112	211	△ 99
委託料		0	0	0
原材料費		0	0	0
事務費		0	0	0
消耗備品費		250	188	62
一般会計繰入金支出		0	0	0
雑費		12	45	△ 33
予備費		0	0	0
農用地の利用調整事業	(公 2)	351,289	352,588	△ 1,299
役員報酬		0	0	0

収支予算書（損益ベース）

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

（単位：千円）

科 目	(会計区分)	3年度予算額	2年度予算額	増 減
給料手当		4,709	5,042	△ 333
臨時雇賃金		0	0	0
人材派遣料		0	0	0
退職金		0	0	0
退職給付費用		0	0	0
法定福利費		813	866	△ 53
福利厚生費		47	32	15
給与負担金		6,581	6,874	△ 293
(人件費)		12,150	12,814	△ 664
旅費交通費		12	7	5
研修・講習会費		0	0	0
会議費		50	20	30
通信費		798	801	△ 3
リース減価償却費		0	0	0
印刷消耗品費		501	585	△ 84
水道光熱費		106	105	1
修繕費		0	0	0
賃借料		1,545	1,517	28
車両費		0	0	0
燃料費		44	46	△ 2
後継者育成費		0	0	0
推進費		0	0	0
施設管理費		143	135	8
租税・公課		676	628	48
負担金		2,655	2,655	0
農地利用集積事業支払補助金		0	0	0
図書費		0	0	0
経営体育成支払交付金		0	0	0
円滑化事業支払小作料		332,411	331,824	587
合理化事業支払小作料		0	587	△ 587
保険料		0	0	0
飼料費		0	0	0
手数料		79	80	△ 1
委託料		0	0	0
原材料費		0	0	0
事務費		0	0	0
消耗備品費		111	772	△ 661
一般会計繰入金支出		0	0	0
雑費		8	12	△ 4
予備費		0	0	0
農産物生産支援事業	(収 1)	11,388	12,042	△ 654
役員報酬		0	0	0
給料手当		564	608	△ 44
臨時雇賃金		2,208	2,166	42
人材派遣料		0	0	0
退職金		0	0	0
退職給付費用		0	0	0

収支予算書（損益ベース）

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

（単位：千円）

科 目	(会計区分)	3年度予算額	2年度予算額	増 減
法定福利費		327	322	5
福利厚生費		199	112	87
給与負担金		2,222	2,291	△ 69
(人件費)		5,520	5,499	21
旅費交通費		3	1	2
研修・講習会費		0	0	0
会議費		0	0	0
通信費		138	142	△ 4
リース減価償却費		0	0	0
印刷消耗品費		72	72	0
水道光熱費		423	421	2
修繕費		0	0	0
賃借料		1,154	1,079	75
車両費		229	248	△ 19
燃料費		238	277	△ 39
後継者育成費		0	0	0
推進費		0	0	0
施設管理費		246	232	14
租税・公課		485	451	34
負担金		11	10	1
農地利用集積事業支払補助金		0	0	0
図書費		18	49	△ 31
経営体育成支払交付金		0	0	0
円滑化事業支払小作料		0	0	0
合理化事業支払小作料		0	0	0
保険料		0	0	0
飼料費		0	0	0
手数料		958	1,162	△ 204
委託料		0	0	0
原材料費		1,700	1,833	△ 133
事務費		0	0	0
消耗備品費		174	543	△ 369
一般会計繰入金支出		0	0	0
雑 費		19	23	△ 4
予備費		0	0	0
農業労働力確保支援事業	(収 2)	2,672	2,703	△ 31
役員報酬		0	0	0
給料手当		1,673	1,680	△ 7
臨時雇賃金		0	0	0
人材派遣料		0	0	0
退職金		0	0	0
退職給付費用		0	0	0
法定福利費		284	285	△ 1
福利厚生費		6	6	0
給与負担金		0	0	0
(人件費)		1,963	1,971	△ 8
旅費交通費		0	0	0

収支予算書（損益ベース）

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

（単位：千円）

科 目	(会計区分)	3年度予算額	2年度予算額	増 減
研修・講習会費		0	0	0
会議費		0	0	0
通信費		314	312	2
リース減価償却費		0	0	0
印刷消耗品費		31	81	△ 50
水道光熱費		65	65	0
修繕費		0	0	0
賃借料		65	68	△ 3
車両費		0	0	0
燃料費		27	28	△ 1
後継者育成費		0	0	0
推進費		0	0	0
施設管理費		92	87	5
租税・公課		65	49	16
負担金		0	0	0
農地利用集積事業支払補助金		0	0	0
図書費		0	0	0
経営体育成支払交付金		0	0	0
円滑化事業支払小作料		0	0	0
合理化事業支払小作料		0	0	0
保険料		0	0	0
飼料費		0	0	0
手数料		0	0	0
委託料		0	0	0
原材料費		0	0	0
事務費		0	0	0
消耗備品費		45	37	8
一般会計繰入金支出		0	0	0
雑費		5	5	0
予備費		0	0	0
市営牧場管理受託事業	(収 3)	56,591	55,545	1,046
役員報酬		0	0	0
給料手当		14,422	14,414	8
臨時雇賃金		8,920	8,872	48
人材派遣料		0	0	0
退職金		0	0	0
退職給付費用		0	0	0
法定福利費		3,870	3,660	210
福利厚生費		212	92	120
給与負担金		1,256	1,302	△ 46
(人件費)		28,680	28,340	340
旅費交通費		6	0	6
研修・講習会費		6	0	6
会議費		138	110	28
通信費		213	230	△ 17
リース減価償却費		0	0	0
印刷消耗品費		744	995	△ 251

収支予算書（損益ベース）

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

（単位：千円）

科 目	(会計区分)	3年度予算額	2年度予算額	増 減
水道光熱費		1,115	1,100	15
修繕費		3,500	3,559	△ 59
賃借料		196	221	△ 25
車両費		553	557	△ 4
燃料費		1,789	1,817	△ 28
後継者育成費		0	0	0
推進費		0	0	0
施設管理費		298	303	△ 5
租税・公課		420	386	34
負担金		15	14	1
農地利用集積事業支払補助金		0	0	0
図書費		0	0	0
経営体育成支払交付金		0	0	0
円滑化事業支払小作料		0	0	0
合理化事業支払小作料		0	0	0
保険料		110	110	0
飼料費		1,777	2,101	△ 324
手数料		160	169	△ 9
委託料		1,600	1,600	0
原材料費		14,884	13,334	1,550
事務費		0	0	0
消耗備品費		380	520	△ 140
一般会計繰入金支出		0	0	0
雑 費		7	79	△ 72
予備費		0	0	0
②管理費	(法人)	10,638	11,095	△ 457
役員報酬		0	0	0
給料手当		3,047	3,195	△ 148
臨時雇賃金		0	0	0
人材派遣料		0	0	0
退職金		0	0	0
退職給付費用		0	0	0
法定福利費		557	574	△ 17
福利厚生費		67	23	44
給与負担金		3,364	3,501	△ 137
(人件費)		7,035	7,293	△ 258
旅費交通費		55	14	41
研修・講習会費		20	0	20
会議費		204	88	116
通信費		106	110	△ 4
リース減価償却費		0	0	0
印刷消耗品費		509	448	61
水道光熱費		229	226	3
修繕費		0	73	△ 73
賃借料		351	366	△ 15
車両費		3	4	△ 1
燃料費		94	105	△ 11

収支予算書（損益ベース）

令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

（単位：千円）

科 目 (会計区分)	3年度予算額	2年度予算額	増 減
後継者育成費	0	0	0
推進費	0	0	0
施設管理費	315	307	8
租税・公課	600	851	△ 251
負担金	37	37	0
農地利用集積事業支払補助金	0	0	0
図書費	46	84	△ 38
経営体育成支払交付金	0	0	0
円滑化事業支払小作料	0	0	0
合理化事業支払小作料	0	0	0
保険料	128	115	13
飼料費	0	0	0
手数料	573	557	16
委託料	0	0	0
原材料費	0	0	0
事務費	0	0	0
消耗備品費	227	312	△ 85
一般会計繰入金支出	0	0	0
雑 費	106	105	1
予備費	0	0	0
経常費用計	462,723	463,046	△ 323
当期経常増減額	0	1,380	△ 1,380
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益	0	0	0
補助金返還金			0
(2) 経常外費用	0	0	0
補助金返還金			0
			0
当期経常外増減額	0	0	0
当期一般正味財産増減額	0	1,380	△ 1,380
一般正味財産期首残高	24,966	23,586	1,380
一般正味財産期末残高	24,966	24,966	0
II 指定正味財産増減の部			0
①基本金受入			0
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	10,000	10,000	0
指定正味財産期末残高	10,000	10,000	0
III 正味財産期末残高	34,966	34,966	0

【参考】

収益合計	462,723	464,426	△ 1,703
費用合計	462,723	463,046	△ 323
差 引	0	1,380	△ 1,380

令和3年度 資金調達及び設備投資の見込みについて

事業年度 令和3年4月1日から令和4年3月31日まで

(1) 資金調達の見込みについて

当期中に資金調達の予定はありません。

(2) 設備投資の見込みについて

当期中に重要な設備投資(除却又は売却を含む)

の予定はありません。